

ALFREDO SALINAS SALAS

Prolong. Los Arces 505, C-103 Cayma, Arequipa
Cel: 959922441 / 959641445- – amsalinass@gmail.com

Ingeniero Mecánico-Electricista, Magíster en Administración de Negocios, con experiencia en temas de administración, planeamiento estratégico, proyectos de inversión y tecnologías de información. Especialista en la gestión de proyectos utilizando metodología del PMI. Experiencia en empresas de servicios del sector salud y financiero. Enfocado al logro de objetivos, competitivo, creativo y con amplia visión para la solución de problemas. Habilidad para conformar equipos de trabajo con estilos diferentes. Trilingüe español - inglés - alemán.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

SANNA – Clínica del Sur

2012 – actualidad

La nueva red privada de salud, parte del grupo Pacífico-Seguros. La red integra lo mejor de la medicina peruana, en términos de infraestructura, talento humano, tecnología y buenas prácticas, con la guía continua de Johns Hopkins Medicine International.

Gerente de Administración y Finanzas

Encargado de la gestión de las unidades de canales de atención, logística, tesorería, contabilidad, recursos humanos, TI, procesos, liquidaciones y mantenimiento.

- Reestructuración del área administrativa orientándola a procesos, para lograr esto se crearon nuevas unidades y se contrató el personal necesario para cubrir las nuevas posiciones.
- Optimización del proceso de compras reduciendo los costos de medicinas e incrementando el ticket promedio de ventas en farmacia.
- Supervisión y seguimiento de proyectos de mejora de infraestructura,(Sala de operaciones, Central de esterilización, Salud Ocupacional entre otros)
- Adecuación del sistema informático de la clínica que permite la atención de pacientes mediante citas, el registro de servicios y productos de farmacia, liquidación a compañías de seguros.
- Reducción del tiempo del proceso de liquidación a compañías de seguros mejorando la liquidez de la empresa.
- Seguimiento y control presupuestal y contable.

CAJA AREQUIPA

2007 – 2012

Institución financiera líder en el sector MYPES, cuenta con activos de S/. 2,500 millones, un ROE de 28%, 85 Agencias en todo el Perú y 3,000 empleados.

Gerente de Proyecto Core Bancario

A cargo del Proyecto de Cambio del Sistema de Información (Core Bancario y ERP) inversión aproximada de USD 3'000,000. Esto permitirá mejorar el time to market de los productos ofertados, optimización de procesos y ampliar la capacidad operativa.

- Relevamiento de requerimientos de la organización para la selección.
- Selección entre 15 alternativas de clase mundial, se evaluaron productos de la India, E.E.U.U. y las mejores alternativas de Latinoamérica.
- Gerencia del proyecto de implementación de la solución dentro de los parámetros estimados. Se utiliza la metodología del PMI.

Jefe de Investigación y Desarrollo

Responsable del diseño de Planeamiento Estratégico y de los proyectos más importantes de cambio institucional. Gestión de la Unidad de Organización y Métodos.

- Organizador del Planeamiento Estratégico Institucional utilizando las técnicas del BSC y Blue Ocean.
- Líder de los Proyectos de Reestructuración de los Dptos. de Logística, RRHH, Contabilidad y Tesorería, aplicando metodologías de Calidad y Reingeniería por Procesos.
- Gerente de Proyecto del Nuevo Canal de Atención Agentes Rapicaja.
- Elaboración del Plan de Expansión Nacional que considera la estrategia de aperturas en 30 localidades tanto del Sur, Centro, Oriente y Lima. Incluye la elaboración de estudios de mercado.

CORPORACION CRUBHER

1999 - 2007

La Corporación está Integrada por las empresas Crubher, Geodrill y Tema Copper con facturación de US\$ 16 M/año, 650 empleados y operaciones en varios países de Latinoamérica.

Gerente de Investigación y Desarrollo

Responsable del Comité de Planeamiento Estratégico Corporativo, además de la coordinación del equipo de proyectos de inversión y adquisición de activos, reportando a la Gerencia General y al Directorio.

- Incremento sostenido de la facturación anual durante 8 años, desde US\$0.5M hasta US\$16M, a través de la implementación de planes estratégicos anuales y Balanced Scorecard corporativo.
- Implementación de ERP utilizando la metodología del Project Management Institute - PMI, reduciendo costos por US\$200,000 en tres años y preparando los procesos de la corporación para la expansión internacional. Caso de Éxito reconocido por Microsoft.
- Expansión Internacional en México, Chile y Bolivia logrando acelerar el crecimiento desde el 2005 y minimizar el riesgo de operar en el Perú. Se implementó ERP y sistema de gestión en todos los países.
- Investigación de mercados para los sectores de servicio, maquinaria, agroindustria y turismo, que incrementaron la facturación.

GEODRILL

1997 - 1999

Empresa líder en Latinoamérica en el sector de perforación para exploración minera y construcción.

Coordinador de Proyectos y Sistemas

Responsable del Planeamiento Estratégico y la coordinación del equipo de proyectos de mejora interna, reportando a la Gerencia General.

- Generación de mejoras y ahorros por US\$100,000 por el uso de Sistemas de Información y Telecomunicaciones, logrando integrar a todos los proyectos de exploración.
- Adquisición y rediseño de equipos de perforación que permitieron el crecimiento de la facturación anual en 50%.
- Organización de 6 eventos y ferias que ayudaron a posicionar la marca en el Perú.

Responsable de Planeamiento y Proyectos

Encargado de la reestructuración de la empresa, reportando a la Gerencia General.

- Implementación de procesos de Administración por Calidad Total creando las áreas de Logística, RRHH, Producción e Investigación y Desarrollo, así como la elaboración de los procedimientos del área de Operaciones y Finanzas, lo que permitió el fortalecimiento institucional.

CRUBHER SRL

1997

Representante en el Perú de los fabricantes multinacionales de equipos Ingersoll-Rand y Terex, empresa que dio origen a la Corporación CRUBHER

Ingeniero de Aplicaciones

Responsable de brindar asesoría en ingeniería a clientes del sector minero e industrial, reportando a la Gerencia de Ventas.

- Primera auditoría del sistema de Aire Comprimido en la empresa Southern Peru, lo que mejoró nuestro posicionamiento generando ahorros para el cliente y logrando incrementar la facturación anual.

CERVERSUR

1996 - 1997

La planta de cerveza más importante del Sur del Perú, ahora propiedad de SABMiller.

Practicante del Centro de Administración de Mantenimiento

- Determinamos el ahorro generado por la importación directa de Alemania de insumos, repuestos y herramientas.

ESTUDIOS

CENTRUM - Pontificia Universidad Católica del Perú

MBA – Magister en Administración de Negocios

2004 - 2006

Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa

Ingeniero Mecánico-Eléctrico

1992 - 1997

CURSOS Y SEMINARIOS

ESAN

Programa de Especialización para Ejecutivos en Administración

- Desarrollo de Competencias Gerenciales
- Análisis Estratégico Empresarial
- Contabilidad y Finanzas para no Especialistas
- Administración y Organización
- Comportamiento Organizacional

CENTRUM Católica

Ciclo de Conferencias y Visitas Empresariales

CENTRUM y The Business and Management Training Center

Liderazgo Vivencial

Universidad de Piura, ESAN, USIL y Capitalnet

Lo mejor del Management

Harvard University y Capitalnet

Cómo Optimizar Habilidades de Negociación

Instituto Tecnológico Superior de Monterrey, Tasa/TMP y Capitalnet

Cómo Maximizar Utilidades con el Capital Humano

PM CERTIFICA

Gestión de proyectos PMI

B&T Meetings

La gerencia estratégica en el siglo XXII;

B&T Meetings

Lean Project Management

Asociación de Marketing Argentino – Buenos Aires

VIII Congreso Internacional de Tecnología para el Negocio Financiero

ABACO

Implementación y Administración de Bases de Datos en MS-SQL Server

TECSUP

Implementación de Soluciones e Intranets con Linux

Universidad Nacional de San Agustín

Dispositivos de Interfaz para Computadoras Tipo IBM-PC

TECSUP

Microsoft Office: Windows, Word, Excel, PowerPoint

Universidad Nacional de San Agustín

Excel

Universidad Nacional de San Agustín

Turbo Pascal V6.0

Universidad Católica Sta María

Sistemas de Información y Temas Afines

Sociedad Nacional de Minería, Energía y Petróleo

Quinto Simposium del Oro

Universidad Católica de Sta. María - Centro de Prom. Empresarial

Valoración de Empresas

ITESM, CENTRUM, ESAN y Capitalnet

Lo Mejor del Management, 2000

UPC - Centro de Liderazgo e Innovación

Liderazgo, una Estrategia de Vida

Universidad Politécnica de Madrid y Cepade

Marketing para una Nueva Economía

BID, CESEM y Cámara de Comercio e Industria de Arequipa

Técnicas Modernas para el Manejo de Empresas Constructoras y Servicios

Fundación Interamericana De Ciencias De la Educación

Técnicas de Estudio

IDIOMAS

Inglés: Avanzado

TOEFL (Test of English as a Foreign Language) Score: 580

Universidad San Pablo, Language Center, Advanced Cycle: 86/100

Alemán: Intermedio

Deutsches Sprachdiplom der Kultusministerkonferenz Zweite Stufe

Deutsches Sprachdiplom der Kultusministerkonferenz Erste Stufe

DATOS PERSONALES

Peruano, casado y con 2 hijos. Usuario avanzado de Office, MS Project, Visio, Autocad, Microsoft Dynamics(ERP) y administración de bases de datos como SQL Server.